

IP CENTRUL DE EXCELENȚĂ ÎN ECONOMIE ȘI FINANȚE

Catedra Administrarea afacerilor

Angela BOTEZATU

Maxim MOROGA

ELABORAREA ȘI GESTIUNEA PROIECTELOR



2025

Notele de curs „Elaborarea și gestiunea proiectelor” au fost examinate și aprobate la ședința Catedrei „Administrarea afacerilor” (proces-verbal nr.2 din 19 septembrie 2025) și la ședința Consiliului metodico-științific (proces-verbal nr.2 din 6 octombrie 2025).

Recenzenți:

Aliona Șargo, dr. în științe economice, grad didactic superior

Fetescu Cezara, dr. în științe economice, grad didactic superior

Botezatu, Angela.

Elaborarea și gestiunea proiectelor : Note de curs /
Angela Botezatu, Maxim Moroga ; IP Centrul de Excelență în
Economie și Finanțe, Catedra Administrarea afacerilor.
– Chișinău : [S. n.], 2025 (Print-Caro). – 139 p. : fig., tab.

Bibliogr.: p. 121-122 (13 tit.). – [100] ex.

ISBN 978-5-85748-231-5.

005.8:377(075.32)

B 72

Tiparul executat la tipografia „Print Caro” mun. Chișinău, str. Columna, 170

CUPRINS:

INTRODUCERE	4
1. Aspecte conceptuale ale noțiunii de proiect	6
2. Elaborarea proiectelor	19
3. Natura și scopul managementului proiectelor	29
4. Managerul și echipa de proiect	45
5. Fazele și ciclul de viață al proiectelor	62
6. Finanțarea proiectelor	94
7. Gestiunea riscului în cadrul proiectelor	109
BIBLIOGRAFIE:	121
ANEXE	123

INTRODUCERE

Cursul „*Elaborarea și gestiunea proiectelor*” oferă beneficiarilor suportul informațional necesar pentru a planifica, dezvolta și implementa proiecte eficiente, adaptate contextului și obiectivelor stabilite. Sunt prezentate etapele esențiale ale ciclului de viață al unui proiect, de la identificarea nevoilor și formularea ideilor până la monitorizare și evaluare. Prin studii de caz și aplicații practice, elevii vor învăța să utilizeze instrumente moderne de management, asigurând succesul și sustenabilitatea inițiativelor.

Unitatea de curs „*Elaborarea și gestiunea proiectelor*” prezintă o relevanță majoră pentru elevii din învățământul profesional tehnic, întrucât, în contextul actual, metodele și tehnicile de management al proiectelor sunt aplicabile într-o varietate extinsă de domenii, precum economia, știința, educația, construcțiile, IT și sfera socială.

Suportul de curs este destinat elevilor din învățământul profesional tehnic de la programele de formare profesională *Planificarea și administrarea afacerilor, Planificarea și organizarea evenimentelor, Finanțe și bănci, Finanțe și asigurări*, care studiază unitatea de curs dată. De asemenea, beneficiarii acestuia pot fi cadrele didactice sau persoane interesate de domeniul managementului proiectelor.

Suportul informațional inclus în acest curs este în conformitate cu curriculumul, fiind structurat în 7 unități de conținut ce abordează următoarele aspecte: noțiuni privind

proiectele, elementele componente ale unui proiect, managementul proiectelor, echipa de proiect, elaborarea bugetului, riscurile proiectelor, alte aspecte relevante.

La finalul fiecărei unități de conținut este un test de autoevaluare din 10 itemi cu răspunsuri multiple, prin care beneficiarii cursului își pot testa cunoștințele.

Bibliografia este alcătuită atât din lucrări ale autorilor autohtoni, cât și ale celor străini, iar unele surse sunt completate cu link-uri către lucrările din care a fost selectat conținutul cursului.

În finalul lucrării sunt prezentate Anexe care integrează diverse modele și exemple de elemente structurale ale proiectelor, având rolul de a suplimenta și consolida conținuturile expuse în cadrul cursului.

Autorii

1. Aspecte conceptuale ale noțiunii de proiect

1. Conținutul și rolul proiectelor.
2. Proiect versus program.
3. Caracteristicile proiectelor.
4. Tipuri de proiecte.
5. Organizația centrată pe proiecte.

1. Conținutul și rolul proiectelor

Un proiect este definit ca fiind un efort temporar depus pentru a crea, cu resurse limitate, un produs unic sau un serviciu unic. Un proiect este compus dintr-un ansamblu de activități, care se derulează potrivit unui plan pentru a atinge un anumit set de obiective într-o perioadă de timp definită. Imediat ce proiectul s-a realizat, acesta își încheie existența.

Alte definiții ale proiectului:

- ✓ **un grup de activități** relaționate în mod organizat pentru îndeplinirea unui scop;
- ✓ **un set de acțiuni unic și complex**, orientat către atingerea unui scop, care are resurse limitate, o dată de început și una de încheiere;
- ✓ **un ansamblu de activități interdependente**, întreprinse în mod organizat, cu momente de început și de sfârșit prestabilite, pentru obținerea unor rezultate bine precizate, necesare pentru a satisface niște obiective clar definite;
- ✓ **un proces nerepetitiv** care realizează o cantitate nouă, unicat, bine definită, în cadrul unor organizații specializate;

- ✓ **un grup de activități** care trebuie realizate într-o secvență logică, pentru a atinge un set de obiective prestabilite, formulate de client;
- ✓ **un efort temporar asumat** pentru a realiza un produs, un serviciu sau un rezultat unic;
- ✓ **întreprindere unicat**, care are un început și un sfârșit clar, realizată în vederea realizării unor țeluri bine stabilite, cu respectarea anumitor parametri, referitor la costuri, termene și calitate.

Prin urmare, o definiție cuprinzătoare a proiectului reflectă următoarele: *proiectul reprezintă un proces unic, care presupune o răspundere unică și riscantă, realizat printr-o abordare unică (de aceea riscantă), fiind constituit dintr-un ansamblu de activități interdependente, realizate de un ansamblu de persoane, grupate temporar, care folosind un anumit volum de resurse stabilite în baza unui buget fixat, realizează un obiectiv sau un set de obiective bine stabilite, într-o perioadă de timp determinată, în baza unei programări prealabile, cu un început și un sfârșit clar, prin respectarea anumitor parametri referitori la costuri, termene și calitate.*

Rolul proiectelor rezidă în: **creșterea eficienței și a performanței** – proiectele permit planificarea structurată a activităților, alocarea optimă a resurselor și urmărirea progresului, ceea ce duce la rezultate mai bune într-un timp mai scurt; **stimularea inovației și adaptării** – prin proiecte, organizațiile pot testa idei noi, implementa soluții moderne și răspunde rapid la schimbările din mediul economic sau social.